



AZIENDA SPECIALE CAVRIAGOSERVIZI

PIANO PROGRAMMA E RELAZIONE 2018

Area Educativa

Collaborazione Istituto Comprensivo Don Dossetti

Anche nel corso dell'anno 2018 proseguirà il rapporto di collaborazione con l'Istituto Comprensivo Don Dossetti e l'Amministrazione Comunale sancito con la sottoscrizione del Protocollo d'intesa, mediante il quale vengono definiti obiettivi comuni e messe a disposizione risorse umane ed economiche per lo sviluppo di specifici progetti educativi, nonché per il supporto alle disabilità e a iniziative integrative all'attività scolastica.

Filo Rosso

Verrà mantenuto il sostegno alla disabilità attraverso le attività di Filo Rosso ed extra scolastico confermando, anche per il 2018, un incremento delle risorse finanziarie nonostante un'attenta programmazione ed erogazione del servizio.

Educare: una questione di comunità

Proseguirà la collaborazione tra Azienda, Assessorati alle Politiche Educative, Politiche Sociali e al Settore Cultura, per lo sviluppo del progetto di Comunità denominato "Educare: questione di comunità". Il progetto, avviato nel 2012, vede il coinvolgimento di tutti i soggetti presenti sul territorio che, quotidianamente, si occupano dei ragazzi, in particolare quelli in età adolescenziale e preadolescenziale, sia in termini scolastici che extrascolastici, sportivi e culturali. Nell'ambito del progetto sono stati attivati, grazie all'impegno di tanti cittadini ed operatori, diversi progetti importanti che proseguiranno o si attiveranno nel corso dell'anno scolastico 2018-2019: tra questi ad esempio, il gruppo di auto aiuto dei genitori "Io sono Noi siamo", il cinema per le famiglie, il progetto di clownerie. Nel corso



del 2018-2019 si amplierà l'interesse verso l'importanza della Comunità e della costruzione di relazioni.

Servizio ingresso anticipato

Nel corso dell'anno 2018 il Comune continuerà a garantire il servizio di ingresso anticipato presso la scuola primaria; il servizio è stato affidato con appalto alla Cooperativa Creativ Cise.

Campo giochi estivo

Al fine di garantire proposte di qualità nell'ambito delle attività ricreative e del tempo libero (non scolastico), si continuerà l'attività consolidata di campo giochi estivo rivolto ai bambini di età compresa tra i 6 e gli 11 anni frequentanti la scuola primaria, per una copertura complessiva di sette settimane tra il mese di giugno ed il mese di luglio.

Per l'anno 2018 è previsto che il servizio venga erogato settimanalmente in modo da lasciare alle famiglie la possibilità di scegliere se usufruire dello stesso per una o più settimane o per l'intero periodo.

Per rispondere alle esigenze delle famiglie dei bambini iscritti nei servizi 0-6 che intendono usufruire del servizio estivo del mese di luglio, si offrirà anche a loro la possibilità di effettuare iscrizioni settimanali per le scuole infanzia e bisettimanali per il nido.

Controllo pagamento rette

A seguito dei riscontri positivi avuti in questi ultimi anni, continueranno le attività di controllo periodico e costante dei pagamenti delle rette del servizio 0-6 anni e del trasporto, con lo sviluppo di adeguati strumenti informatici, per contrastare le morosità all'interno dei servizi ed attivare eventuali rateizzazioni e piani di rientro.

Mensa

Per il servizio mensa dell'Istituto Comprensivo di Cavriago, appaltato in concessione a CIR FOOD dall'a.s. 2016-2017, si proseguirà la collaborazione con la ditta concessionaria per il



costante e preciso controllo dei pasti erogati e la valutazione di eventuali situazioni critiche.

Trasporto

Per il servizio trasporto, appaltato in concessione alla ditta Fontana, si proseguirà la collaborazione con la concessionaria.

Iscrizioni on line

L'Azienda, per procedere ad una razionalizzazione delle attività al fine di garantire una migliore efficacia ed efficienza organizzativa volta anche per il contenimento della spesa, nell'anno 2018 attiverà un sistema di iscrizione on line ai servizi erogati, oltre ad introdurre un sistema di pagamenti online per le rette, ad integrazioni dei metodi esistenti.

Regolamento servizi educativi e regolamento tariffe

Nel corso dell'anno 2018 verrà adottato un nuovo regolamento relativo ai servizi educativi. Si prevede inoltre di modificare anche il regolamento delle tariffe, per giungere ad un riequilibrio delle stesse.

Area Patrimonio

Ristrutturazione scuola elementare Rodari

Nell'anno 2018 verrà ristrutturata la scuola elementare Rodari: occorrerà innanzitutto revisionare il progetto dal punto di vista strutturale e conseguentemente adeguare la progettazione architettonica.

La direzione lavori sarà gestita internamente dall'ufficio ed a tal fine sarà stipulata una convenzione con l'Unione Terre di Castelli.

Dovrà poi essere noleggiata una struttura temporanea per ubicarvi al scuola durante i lavori ed infine dovranno essere appaltati i lavori.

La spesa complessiva per l'intero intervento è preventivata in € 3.000.000,00, di cui € 2.090.000,00 derivanti dall'escussione della fideiussione Prattonera.

Azienda Speciale del Comune di Cavriago

P.zza Don Dossetti n.1 – 42025 Cavriago (RE) – tel. 0522373411 – fax. 0522575537

C.F. e P.IVA 02341730352



Ad oggi sono in corso le procedure tecnico – amministrative per la gestione degli adempimenti sopra descritti.

Ristrutturazione Ex Tigli

L'immobile denominato "ex Tigli" ove era storicamente ubicata la scuola dell'infanzia "Tigli" nel corso del 2016 è stato interessato da un intervento di ristrutturazione edilizia anche per il suo adeguamento alle normative antisismiche; al termine dell'intervento, previsto per marzo 2018, l'immobile entrerà quindi a far parte delle strutture comunali la cui gestione patrimoniale e manutentiva è in capo all'Azienda Speciale, sarà adibito a uffici, laboratori, aule temporanee (nella fase di ristrutturazione della scuola Rodari) e mensa a servizio dell'Istituto Comprensivo Don Dossetti.

Il progetto per un importo complessivo di 700.000 €, è sostenuto da un finanziamento regionale (mutui BEI) di 500.000 €.

Ampliamento e ristrutturazione casa protetta

E' prevista poi la ristrutturazione della casa protetta che comporterà un ampliamento ed una maggiore razionalizzazione degli spazi esistenti, per un importo pari a circa 500.000 €. Entro la prima metà del mese di febbraio verrà affidato l'incarico di progettazione definitiva ed esecutiva che si protrarrà per circa 5 mesi. Al termine di questa fase sarà approntata la gara per l'affidamento dei lavori.

Edilizia residenziale pubblica

Sempre nel 2018 è prevista la ristrutturazione di tre alloggi e di due centrali termiche di edilizia residenziale pubblica per un importo complessivo stimato in 160.000 €.

Riqualficazione energetica e adeguamento sismico complesso Betulle

E' previsto un intervento di riqualficazione energetica che riguarderà il complesso immobiliare "Le Betulle" (scuola materna e asilo nido) finanziato tramite il fondo rotativo Kyoto per € 500.000.



Sempre relativamente alla riqualificazione energetica e all'adeguamento sismico del complesso "Betulle" la Regione Emilia Romagna ha deliberato un finanziamento pari ad € 450.000,00.

Attualmente è stato affidato l'incarico per la progettazione definitiva ed esecutiva e nel corso dell'anno si faranno le gare d'appalto per i lavori.

Adeguamento sismico scuola media Galilei

Relativamente all'adeguamento sismico della scuola media Galilei la Regione Emilia Romagna ha deliberato un finanziamento pari ad € 700.000,00. Ad oggi è stato affidato un incarico per la redazione di una relazione sullo stato di fatto della scuola, al ricevimento del quale l'ufficio tecnico predisporrà un progetto di fattibilità tecnica ed economica.

Successivamente verrà affidato, tramite procedura pubblica, l'incarico per la progettazione definitiva ed esecutiva e poi si procederà ad indire la gara per l'affidamento dei lavori.

Anche in questo caso, durante lo svolgimento dei lavori, le attività scolastiche saranno svolte in una struttura temporanea.

Cimitero

A seguito dell'affidamento della gara a gennaio 2018 sono iniziati i lavori di ampliamento del civico cimitero che dureranno circa 5 mesi. L'importo previsto è di € 274.383,48.

Nel corso dell'anno 2018 dovrà essere fatta la gara per l'affidamento della fornitura e posa dei loculi prefabbricati per un importo di circa € 265.000,00.

Trasloco sede

Nella primavera 2018 si trasferirà nell'ala ovest del municipio l'ufficio personale dell'Unione Val d'Enza. A tal fine l'ufficio scuola dell'Azienda è stato collocato in un'altra al del municipio ed allo stesso modo verrà trasferito l'ufficio ragioneria del Comune di Cavriago.

A dicembre 2018 sarà inaugurato il nuovo sportello polifunzionale del Comune di Cavriago e pertanto nel corso dell'anno gli uffici saranno impegnati nella progettazione del nuovo sportello e nell'affidamento dei lavori, oltre che nella verifica della corretta esecuzione degli stessi.



Illuminazione pubblica

Nel mese di gennaio è stata fatta la procedura di gara per la manutenzione ordinaria della pubblica amministrazione.

Nel corso dell'anno dovrà essere fatta una gara per la manutenzione straordinaria della pubblica illuminazione.

Archivio Ufficio tecnico

A seguito dell'affidamento della gara è stato montato il nuovo archivio e nei primi mesi del 2018 l'ufficio tecnico è impegnato nei lavori di archiviazione ed inserimento pratiche nella nuova struttura.

Diritti edificatori

Nel corso dell'anno si procederà all'alienazione di una parte dei diritti edificatori acquistati dal Comune di Cavriago per circa € 79.000,00.

Proseguirà, infine, l'impegno dell'Area nel supportare i progettisti, direttori lavori e costruttori delle dotazioni territoriali in corso e degli interventi attivi, al fine di renderli disponibili secondo gli accordi stabiliti.

Infine nell'ambito delle azioni volte al contenimento dei costi si provvederà, in particolare, ad agire sulle voci di spesa riferibili alle utenze ed alle manutenzioni.

Nel primo caso prosegue il lavoro di controllo di gestione e comparazione delle convenzioni che vengono realizzate in ambito nazionale e regionale al fine di sottoscrivere quelle più convenienti. Nel secondo caso si continuerà a scegliere le tipologie di gara che garantiscano il principio di concorrenza ed economicità nella scelta dell'operatore economico per tutti i alle varie tipologie di contratti di lavori, forniture e servizi; tra le altre cose questo obiettivo potrà essere reso possibile anche attraverso la razionalizzazione degli appalti, un maggiore ricorso al mercato elettronico, ed alla ridiscussione di alcuni dei contratti più significativi.



Area Farmacia

Anche in questo caso con il consolidamento delle attività collocate nella nuova sede della Farmacia Comunale, l'Azienda sarà impegnata con l'implementazione dei servizi da offrire alla clientela peraltro già in parte avviati.

In questo modo e anche grazie alla sua nuova collocazione posta in posizione maggiormente strategica, potrà provare a consolidare e mantenere i maggiori ricavi come peraltro rilevato dai primi dati già pervenuti negli ultimi mesi dell'anno in corso, pur con la consapevolezza che nel corso del 2018 si potrebbe una variazione negativa del fatturato pari a - 6,7% rispetto ai dati di chiusura del 2017 e ciò in considerazione della apertura di un polo di ambulatori medici nei pressi di altra farmacia concorrente sia dall'incremento dell'offerta di medicinali in "fascia C" (ossia non a carico del SSN) da parte della grande distribuzione.

Nei primi mesi dell'anno si svolgerà un concorso pubblico per l'assunzione di un operatore a tempo indeterminato part time che svolga funzioni di commesso di farmacia e si occupi delle prenotazioni delle visite ed esami secondo la convenzione attualmente in essere con l'ASL.

Area Istituzionale, Finanza e Personale

L'Azienda, in collaborazione con il settore politiche sociali e il servizio sport, proseguirà la gestione dei provvedimenti anticrisi previsti dal comune già a partire dal 2009 con una serie di attività articolate che, in particolare, andranno a coprire le seguenti aree: integrazione socio lavorativa (con buoni lavoro), servizi educativi e scolastici (sostegno rette, trasporto scolastico, mensa), servizi sociali (sostegno affitto, mutuo, trasporti pubblici)

- recupero crediti
- ottimizzazione delle risorse in funzione del calo dei contributi del comune previsto per il futuro
- controllo di gestione

Azienda Speciale del Comune di Cavriago

P.zza Don Dossetti n.1 – 42025 Cavriago (RE) – tel. 0522373411 – fax. 0522575537

C.F. e P.IVA 02341730352



Si porterà alla conclusione la piena implementazione di un sistema procedurale e contabile finalizzato alla prevenzione e ad una efficace gestione dei casi di morosità nei servizi educativi.

Per quanto concerne il personale nel 2018 l'Azienda prevede di assumere a tempo indeterminato part time un commesso di farmacia e dovrà poi provvedere a sostituire personale insegnante comandato dal Comune di Cavriago che verrà collocato a riposto (un posto a part time, un posto a tempo indeterminato).

Alla luce delle modifiche organizzative intervenute negli ultimi anni e a quelle che potranno intervenire in un futuro prossimo si è ritenuto opportuno intraprendere un percorso volto all'analisi e all'eventuale messa a punto dei meccanismi organizzativi e di raccordo con il Comune di Cavriago. E' stato dato incarico a SistemaSusio per il supporto nella revisione del modello organizzativo.

Verrà proseguito e rafforzato il lavoro di valorizzazione della presenza su Internet dell'Azienda, attualmente ospitata all'interno del sito del Comune.

L'Azienda Speciale si doterà di un piano per avviare l'informatizzazione dei processi e migliorare il workflow di procedimenti amministrativi (atti e protocollo), per implementare la trasparenza nei confronti del cittadino e favorire l'accesso on line ai servizi: a partire da marzo si utilizzerà il programma Maggioli per la redazione degli atti oltre che per il protocollo; sempre dall'anno 2018 è attivo il programma di iscrizione on line ai servizi pre – scolari.

Cavriago, febbraio 2018

Il Direttore
Avv. Livia Bianchi

Fazenda\bilancio\2018\piano programma 2018